



Goededag, ik ben

Fred

aangenaam,
ik ben graag van
betekenis voor u

Senior commercieel interim-management

Commerciële groei – Organisatieontwikkeling – Interim-leiderschap – Nieuwe proposities

Professioneel Profiel

Senior commercieel interim-manager met ruim veertig jaar commerciële, bestuurlijke en leidinggevende ervaring.

Ik help directies, MT's en ondernemers bij commerciële groei, organisatieontwikkeling en tijdelijke leiderschapsvraagstukken. Ik breng strategie, sales, marketing en operatie bij elkaar en vertaal ambities naar heldere keuzes, werkbare processen en zichtbare groei.

Mijn ervaring loopt van werkvloer en vestiging tot directie en MT. Daardoor overzie ik zowel de strategische koers als wat er in de dagelijkse praktijk nodig is om mensen, processen en resultaten in beweging te krijgen.

Ik word ingezet bij groei, verandering, marktontwikkeling, professionalisering en de introductie van nieuwe proposities. Mijn stijl is nuchter, verbindend, praktisch en resultaatgericht.

Samen is mijn sleutelwoord. **Samen mogelijkheden vormgeven voor het succes van morgen** is mijn passie.

Directie en interim-management

Mijn loopbaan begon ruim veertig jaar geleden in de automotivebranche en ontwikkelde zich van commerciële en operationele functies naar directie en interim-management.

In verschillende directie- en managementrollen heb ik verantwoordelijkheid gedragen voor commerciële groei, organisatieontwikkeling, vestigingen, teams, processen en resultaat. Daarbij werkte ik zowel op strategisch niveau met directies en MT's als dicht op de dagelijkse operatie.

De afgelopen jaren heb ik mijn ervaring verder verbreed naar installatietechniek, beveiliging, energie en duurzaamheid. Binnen Feenstra werkte ik aan commerciële groei, verbetering van sales- en marketingprocessen en de versnelde invoering van nieuwe proposities.

Wat mij drijft, is organisaties helpen om kansen daadwerkelijk te benutten. Door richting aan te brengen, mensen te verbinden en plannen om te zetten in uitvoering en resultaat.

Fred

Meer over mij...

ERVARING

April 2023 -
Juni 2026

**Interim projectmanager commerciële groei | MT-lid
Feenstra Beveiliging (75 fte)**

- Analyse van markt, organisatie en groeimogelijkheden
- Ontwikkeling van business- en marketingplan
- Aanscherping van doelgroepen en proposities
- Verbetering van sales- en marketingprocessen
- Operationele ondersteuning van commerciële teams
- Lid van het managementteam

Mei 2025 -
Augustus 2025

**Interim projectmanager nieuwe proposities | MT-lid
Feenstra GTE Duurzaamheid (45 fte)**

- Analyse van de duurzaamheidsmarkt en proposities
- Aansturing van de versnelde invoering van nieuwe proposities
- Marktintroductie van thuisbatterijen, zonnestroomboilers en aircosystemen
- Ontwikkeling van opleiding en training voor het salesteam
- Aansturing van sales tijdens de invoeringsfase
- Lid van het managementteam

2022 -
heden

**Mede-eigenaar
Orange Fahrrad**

2022 -
heden

**Senior commercieel interim-manager | Eigenaar
Starkenbrug Consulting**

Januari 2021 -
Februari 2022

**Directeur
Auto Van Tilburg-Bastianen Groep B.V. (200 fte)**

Maart 2020 -
December 2020

**Commercieel Directeur
A-Point Groep (450 fte)**

Januari 2017 -
Maart 2020

**Algemeen Directeur
A-Point Groep (450 fte)**

April 2009 -
December 2016

**Commercieel Directeur
A-Point Groep (450 fte)**

Maart 2008 -
Maart 2009

**Directeur
Dekker Autogroep (280 fte)**

Januari 2006 -
Februari 2008

**Algemeen Directeur
Ford Amsterdam (160 fte)**

Maart 1996 -
December 2005

**B.U Manager Sales Pon
Martin Schilder Automobielbedrijven (400 fte)**

Februari 1994 -
Februari 1996

**After sales manager
MOTAM Opel Heerhugowaard (45 fte)**

Februari 1987 -
Januari 1994

**Verkoopleider
Motam Opel Heerhugowaard (45 fte)**

Fred

Meer over mij...

VAKGEBIEDEN

- Commercieel interim-management
- Organisatieontwikkeling
- Sales- en marketingmanagement
- Business development
- Strategie en marktontwikkeling
- Nieuwe proposities en marktintroductie
- Procesverbetering en borging
- Teamontwikkeling en leiderschap
- Vestigings- en operationeel management
- Verander- en groeitrajecten

TRAININGEN EN OPLEIDINGEN

- Nima A
- Integraal personeelsmanagement
- Privacy en compliance
- Diverse management-, sales- en branche-gerichte trainingen bij Pon
- MEAO Bedrijfseconomie
- HAVO
- HEAO Rechten, niet afgerond

VAARDIGHEDEN

- Financieel en commercieel inzicht
- Teamgericht leidinggeven
- Coachend vermogen
- Organisatiesensitiviteit
- Strategisch denken
- Proces- en resultaatgerichtheid
- Verantwoordelijkheid nemen
- Netwerkvaardigheid
- Veranderkracht

PERSOONLIJKE KWALITEITEN

- Nuchter
- Verbindend
- Toegankelijk
- Resultaatgericht
- Daadkrachtig
- Coachend
- Praktisch
- Energiek

HOBBY'S EN INTERESSES



Persoonlijk Profiel

Ik ben een rustige en vriendelijke man en trotse vader van twee volwassen zonen. Als geboren en getogen Noord-Hollander geniet ik van de natuur. Ik vind het heerlijk om in de duinen en bossen de wind in mijn gezicht te voelen of lekker te gaan hardlopen. Tegelijk houd ik ook enorm van de dynamiek van een grote stad.

Naast mijn open, nuchtere en praktische instelling ben ik van nature een geïnteresseerd mens. Ik hou van gelijkwaardige gesprekken en breng mensen graag samen, zodat ieder verder komt. **‘Stappen voorwaarts zetten’ zit in mijn DNA en is een rode draad in mijn leven.**

Persoonsgegevens

Fred Starkenbrug
Zuid-Scharwoude (NH)
06 - 20 00 17 24

fred@starkenbrugconsulting.nl
www.starkenbrugconsulting.nl
LinkedIn